

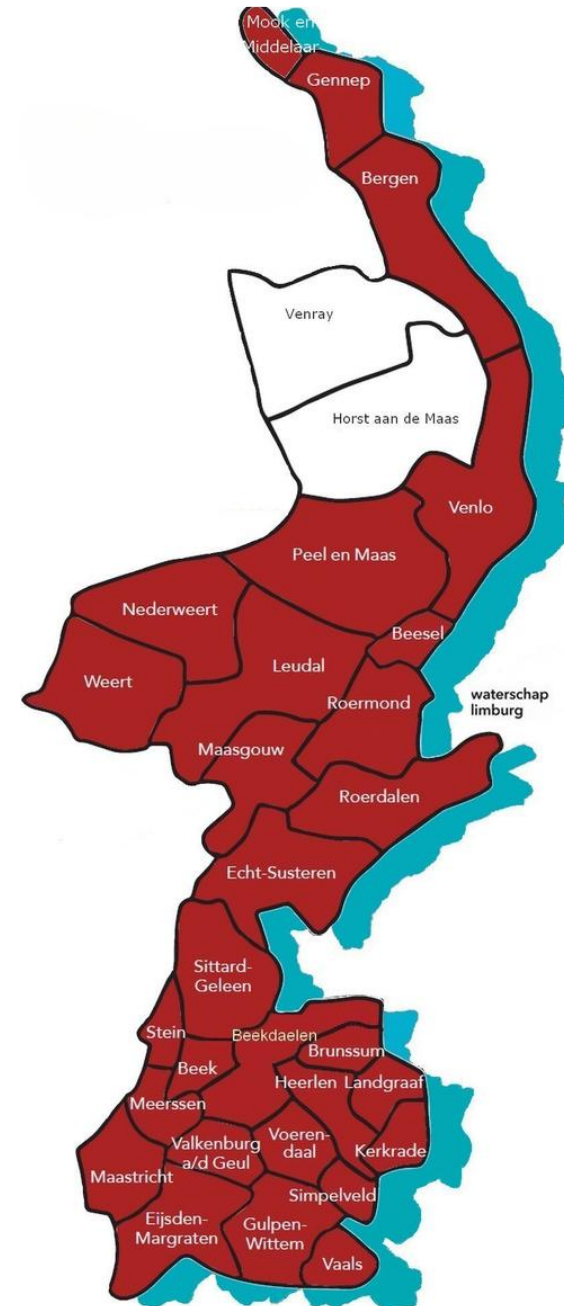
BsGW

Belastingsamenwerking Gemeenten en Waterschappen

3 JUNI 2026


BsGW


- Opgericht in 2011
- Gemeente Venlo en de toenmalige twee waterschappen
- Gemeenschappelijke Regeling
 - Deelnemers: 29 Gemeenten en 1 Waterschap
 - Ingesteld door colleges B&W en Dagelijks Bestuur (collegeregeling)
 - Elke deelnemer vertegenwoordigd in Algemeen Bestuur BsGW
- Tussen 2012 en 2015 snel gegroeid





Groei


Deelnemers


 Per 1-4-2011 :
waterschap Peel en Maasvallei, waterschap Roer en Overmaas (per 1-1-2017 Waterschap Limburg),
gemeente Venlo

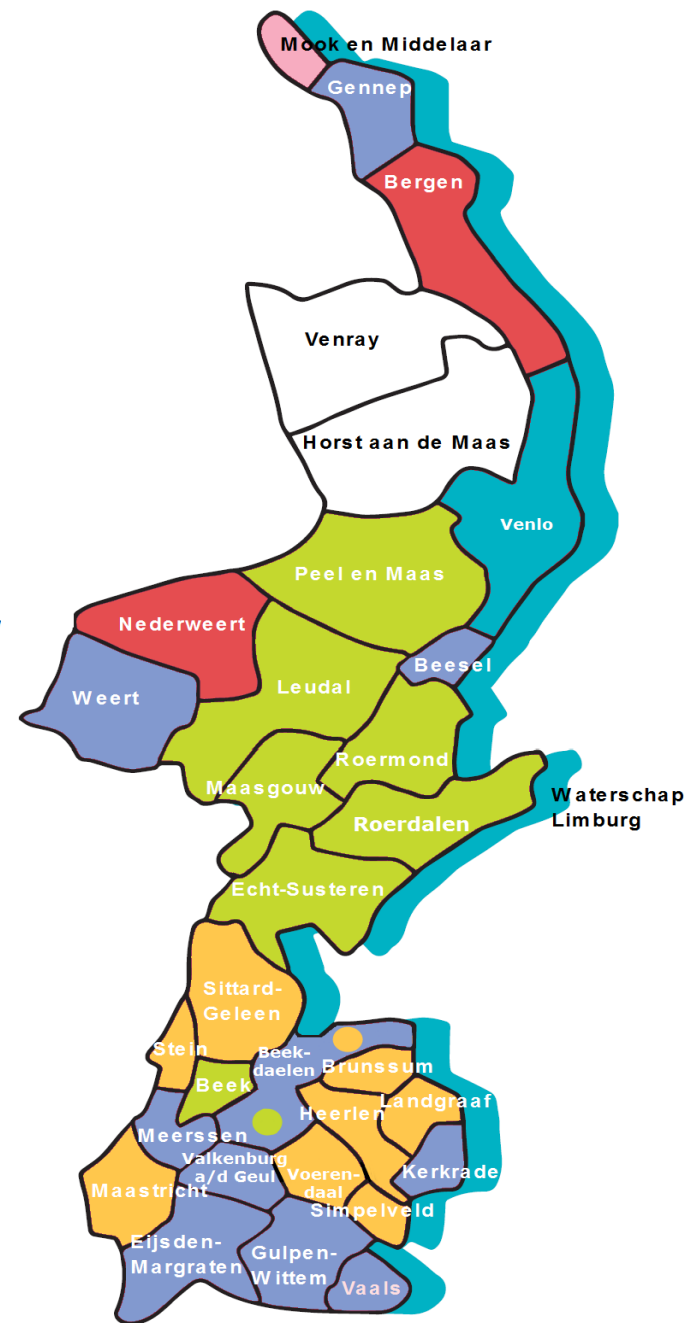
 Per 1-1-2012:
gemeenten Bergen, Nederweert

 Per 1-1-2013:
gemeenten Beek, Echt-Susteren, Leudal, Maasgouw,
Nuth, Peel en Maas, Roerdalen, en Roermond

 Per 1-1-2014: gemeenten Brunssum, Heerlen,
Landgraaf, Maastricht, Onderbanken,
Simpelveld, Sittard-Geleen, Stein, Voerendaal

 Per 1-1-2015:
gemeenten Beesel, Eijsden-Margraten,
Gennep, Gulpen-Wittem, Kerkrade,
Meerssen, Schinnen, Vaals,
Valkenburg aan de Geul, Weert

 Per 1-1-2021:
gemeente Mook en Middelaar



Anno 2026:
29 gemeenten en
1 waterschap

BsGW

Belastingsamenwerking
Gemeenten en Waterschappen
Limburg

Missie

BsGW heft en int belastingen voor haar klanten, slim en doordacht, op een kosteneffectieve wijze.

Inzichtelijk, voorspelbaar en betrouwbaar.



BsGW

Wat doen wij?

- Heffen en innen van lokale belastingen voor 29 gemeenten
- Heffen en innen waterschapsbelastingen voor Waterschap Limburg
- Waarderen in het kader van de Wet WOZ
- In 2026 ca. 550.000 objecten
- Dus ook ca. 550.000 combi-aanslagbiljetten

Beleid & bevoegdheid Deelnemers

Artikel 4:81 Algemene wet bestuursrecht

- Vaststellen verordeningen
- Vaststellen tarieven
- Vaststellen heffingsgrondslagen
- Vaststellen voor welke belastingen kwijtschelding mogelijk is
- Etc.

Uitvoering & bevoegdheid BsGW

Artikel 1 aanhef en onder g GR BsGW - uitvoeringsregels

- Aanwijzen van een belastingplichtige in een keuzesituatie
- Toekennen van ambtshalve vermindering
- Horen van een belastingplichtige in de bezwaarfase
- Toepassing automatische incasso
- Verlenen van uitstel bij bezwaarschriften
- Toepassing proceskosten bestuursrecht
- Aangifte, voorlopige aanslag en de toepassing van invorderingsrente
- Leidraad invordering

Uitvoering voor gemeente Maastricht

- Onroerende-zaakbelastingen
- Rioolheffing
- Afvalstoffenheffing
- Reinigingsrechten
- Diftar
- Hondenbelasting
- Toeristenbelasting
- Reclamebelasting
- Precariobelasting
- Forensenbelasting
- Kwijtschelding
 - Hondenbelasting – eerste hond
 - Rioolheffing – gebruik
 - Afvalstoffenheffing - vast recht

Voorlopige Jaarrekening 2025

Bedragen (x € 1.000,-)	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
Lasten	24.947	28.804	25.451
Baten	1.237	285	9.322
NETTO KOSTEN	23.710	28.519	16.129
Bijdragen deelnemers netto kosten	28.237	28.587	24.188
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	4.526	68	8.059
Werkelijke toevoeging aan reserves	-517		-5.293
Werkelijke onttrekking aan reserves	572		956
Vennootschapsbelasting	-		-
EXPLOITATIERESULTAAT	4.581	68	3.723

Voorlopige Jaarrekening 2025 in één oogopslag

BsGW VOORLOPIGE JAARREKENING 2025



Resultaat



Jaarresultaat 2025

Bijdragen deelnemers reguliere begroting 2025	€28.237.000
Nettokosten 2025	-€23.711.000

Positief resultaat reguliere bedrijfsvoering €4.526.000

Opbouw

Positief resultaat initiële begroting 2025	€68.000
Personeelskosten	€1.493.000
Operationele kosten	€1.867.000
- Overige diensten door derden	-€1.481.000
- Kostenvergoeding bezwaar en beroep	€3.398.000
- Overige operationele kosten	-€51.000

Huisvesting / Afschrijving / ICT / Algemeen / Bank €496.000

Totale lasten €3.856.000

Totale baten €602.000

Positief resultaat reguliere bedrijfsvoering €4.526.000

De totale reguliere belastingopbrengsten, die BsGW namens haar deelnemers geheven en geïnd heeft, bedragen €945.000.000 (2025).



Toelichting

+ €4.526.000

BsGW heeft over 2025 een positief resultaat behaald van €4.526.000. De initiële begroting 2025 liet een positief resultaat van €68.000 zien. Dit kwam door het instapsce­na­rio bij de nieuwe kostenver­deelmethode.

Naast de behaalde taakstelling OOP (2025: €800.000) laten de personeelskosten een onderschrijding zien van €1.493.000. De post overige diensten derden (inhuur) overschrijdt €1.481.000.

Dit zijn communicerende vaten:

- Inzet formatiebudget voor de inhuur extern callcenter tijdens piekperiodes;
- Uitdiensttreding niet een-op-een vervangen, maar zoveel mogelijk automatiseren en digitaliseren. Tijdelijke inhuur indien noodzakelijk.

De proceskosten 2025 en de in eerdere jaren gevormde voorzieningen 2023-2024 (€3.398.000) vallen lager uit dan begroot door:

- Ver­la­ging wettelijk tarief proceskostenvergoeding (verwachting: proceskosten structureel €1.450.000 lager).
- Lagere toekenningspercentages afhandeling WOZ-bezwaren en -beroepen als gevolg van de kwaliteit van het waarderingsproces, de aanslagop­legging en de afhandeling zelf.

De structurele effecten zijn verwerkt in de begroting 2026 en 2027.

Naast het maatwerk en het project Samenwerkingsportaal voerde BsGW voor €600.000 extra opdrachten en projecten uit die bij het vaststellen van de begroting 2025 nog niet bekend waren. De kosten hiervan worden volledig doorbelast aan de betreffende deelnemer.



Ontwikkelingen



De ontwikkelingen van het afgelopen jaar geven nadere duiding aan de gang van zaken binnen de organisatie en, waar relevant, aan de gepresenteerde cijfers, terwijl de verwachtingen voor het komende jaar inzicht bieden in de toekomstige ontwikkeling en continuïteit van de organisatie.

Ontwikkelingen 2025

- Nieuwe kostenver­deelmethode
- Project Inwinning Secundaire Objectkenmerken / Check uw woning
- Verbetering archiefbeheer
- Ondernemings- en ontwikkelplan (OOP)

Verwachtingen 2026

- Informatiebeveiliging en privacy (Bio2 en Nis2)
- Opstarten maatwerk 2027-2029
- Verhuizing naar Weerstand Roermond
- Ondernemings- en ontwikkelplan (OOP)
- Meer particuliere WOZ-bezwaren, die arbeidsintensiever zijn en daarmee voor minimaal gelijkblijvende uitvoeringskosten zorgen

Voor meer details van de jaarrekening zie jaarstukken 2025.



BsGW is een uitvoeringsorganisatie. BsGW heft en int de gemeentelijke belastingen en waterschapsbelastingen namens haar deelnemers en stelt daarnaast de hoogte van de WOZ-waarden vast van alle woningen en bedrijven in de deelnemende gemeenten.



Deelnemers samenwerking: 29 gemeenten en 1 waterschap
Algemeen bestuur: 30 leden
Dagelijks bestuur: 7 leden

WWW.BSGW.NL

Voorlopige Jaarrekening 2025

Jaarresultaat 2025

Bijdragen deelnemers reguliere begroting 2025	€28.237.000
Nettokosten 2025	-€23.711.000
Positief resultaat reguliere bedrijfsvoering	€4.526.000

Opbouw

Positief resultaat initiele begroting 2025	€68.000
Personeelskosten	€1.493.000
Operationele kosten	€1.867.000
- Overige diensten door derden	-€1.481.000
- Kostenvergoeding bezwaar en beroep	€3.398.000
- Overige operationele kosten	-€51.000
Huisvesting / Afschrijving / ICT / Algemeen / Bank	€496.000
Totale lasten	€3.856.000
Totale baten	€602.000
Positief resultaat reguliere bedrijfsvoering	€4.526.000

De totale reguliere belastingopbrengsten, die BsGW namens haar deelnemers geheven en geïnd heeft, bedragen €945.000.000 (2025).

+ €4.526.000

BsGW heeft over 2025 een positief resultaat behaald van €4.526.000. De initiële begroting 2025 liet een positief resultaat van €68.000 zien. Dit kwam door het instapscenario bij de nieuwe kostenverdeelmethod.

Naast de behaalde taakstelling OOP (2025: €800.000) laten de personeelskosten een onderschrijding zien van €1.493.000. De post overige diensten derden (inhuur) overschrijdt €1.481.000.

Dit zijn communicerende vaten:

- Inzet formatiebudget voor de inhuur extern callcenter tijdens piekperioden;
- Uitdiensttreding niet een-op-een vervangen, maar zoveel mogelijk automatiseren en digitaliseren. Tijdelijke inhuur indien noodzakelijk.

De proceskosten 2025 en de in eerdere jaren gevormde voorzieningen 2023-2024 (€3.398.000) vallen lager uit dan begroot door:

- Verlaging wettelijk tarief proceskostenvergoeding (verwachting: proceskosten structureel €1.450.000 lager).
- Lagere toekenningspercentages afhandeling WOZ-bezwaren en -beroepen als gevolg van de kwaliteit van het waarderingsproces, de aanslagoplegging en de afhandeling zelf.

De structurele effecten zijn verwerkt in de begroting 2026 en 2027.

Naast het maatwerk en het project Samenwerkingsportaal voerde BsGW voor €600.000 extra opdrachten en projecten uit die bij het vaststellen van de begroting 2025 nog niet bekend waren. De kosten hiervan worden volledig doorbelast aan de betreffende deelnemer.

Voorlopige Jaarrekening 2025



De ontwikkelingen van het afgelopen jaar geven nadere duiding aan de gang van zaken binnen de organisatie en, waar relevant, aan de gepresenteerde cijfers, terwijl de verwachtingen voor het komende jaar inzicht bieden in de toekomstige ontwikkeling en continuïteit van de organisatie.

◀ Ontwikkelingen 2025

- Nieuwe kostenverdeelmethode
- Project Inwinning Secundaire Objectkenmerken / Check uw woning
- Verbetering archiefbeheer
- Ondernemings- en ontwikkelplan (OOP)

> Verwachtingen 2026

- Informatiebeveiliging en privacy (Bio2 en Nis2)
- Opstarten maatwerk 2027-2029
- Verhuizing naar Weerstand Roermond
- Ondernemings- en ontwikkelplan (OOP)
- Meer particuliere WOZ-bezwaren, die arbeidsintensiever zijn en daarmee voor minimaal gelijkblijvende uitvoeringskosten zorgen

Ontwerpbegroting 2027

Bedragen x € 1.000	Begroting KVM	Begroting KVM	Maatwerk totaal	Begroting BsGW totaal	Meerjarenperspectief			
	2026	2027	2027	2027	2028	2029	2030	2031
Lasten								
Personeelskosten	18.247	18.867	259	19.126	19.968	20.846	21.763	22.721
Huisvestingkosten	951	770	0	770	790	811	832	853
Afschrijvingkosten	57	57	0	57	58	60	62	63
ICT-kosten	3.384	3.472	40	3.512	3.603	3.696	3.793	3.891
Overige operationele kosten	4.479	4.083	117	4.200	4.309	4.421	4.536	4.654
algemene kosten	630	646	0	646	663	680	698	716
onvoorzien	424	405	0	405	416	427	438	449
Algemene kosten	1.054	1.051	0	1.051	1.078	1.107	1.135	1.165
Bank- en rentekosten	308	315	0	315	324	332	341	349
Toevoegingen aan voorzieningen	357	357	0	357	357	357	357	357
Totale lasten	28.835	28.972	416	29.388	30.487	31.630	32.818	34.054
Taakstelling kostenreductie OOP	-1.000	-1.200	0	-1.200				
Structurele kostenreductie	0	0	0	0	-1.300	-1.300	-1.300	-1.300
Totale lasten	27.835	27.772	416	28.188	29.187	30.330	31.518	32.754
Baten								
Renteopbrengsten	0	0	0	0	0	0	0	0
Diensten aan derden	0	0	0	0	0	0	0	0
Bijdragen van derden	0	0	0	0	0	0	0	0
Opbrengst vervolgingskosten	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale baten	0	0	0	0	0	0	0	0
Netto kosten	27.835	27.772	416	28.188	29.187	30.330	31.518	32.754
<i>Waarvan incidentele baten/lasten (saldo)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal bijdragen	27.835	27.772	416	28.188	29.187	30.330	31.518	32.754

Ontwerpbegroting 2027: Ontwikkelingen

BsGW is een uitvoeringsorganisatie

- Beleidsarme begroting
- Nieuw beleid o.b.v. wettelijke grondslag of verzoek deelnemers

Terugblik Begroting 2026

- Sober en doelmatig; kritisch op kostenontwikkeling
 - Neerwaartse bijstelling weerstandsvermogen
 - Neerwaartse bijstelling uitkeringskosten proceskosten met € 1,5 miljoen a.g.v. verlaging wettelijk tarief

Ontwerpbegroting 2027: Ontwikkelingen

Ontwerpbegroting 2027

- Informatiebeveiliging
- Geen andere kostenstijgingen dan de indexeringen (CPB)
- OOP-taakstelling €1,2 miljoen (2027)
- Vervallen tijdelijke fte's implementatie wet Woo
- Verhuizing nieuw kantoorpand; lagere huisvestingskosten
- Nederwaartse bijstelling proceskosten met 500 k€ a.g.v. dalende toekenningscijfers kwaliteit aanslagoplegging en waarderingsproces, Waarderingskamer
★★★★★
- Plafond post onvoorzien 500 k€

Ontwerpbegroting 2027 in één oogopslag

BsGW ONTWERPBEGROTING 2027



Waarderen, heffen en innen

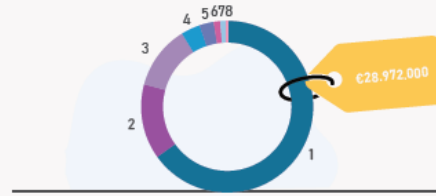


● Waarderen:	€13.625.000
● Heffen:	€7.833.000
● Innen:	€7.514.000
Reguliere begroting 2027	€28.972.000
Taakstelling OOP	-€1.200.000
Bijdragen deelnemers	€27.772.000

De totale reguliere belastingopbrengsten, die BsGW namens haar deelnemers heft en int, bedragen €992.000.000 (peildatum 2026).



Kostenoverzicht



● 1. Personeelskosten	€18.867.000	65%
● 2. Overige operationele kosten	€4.083.000	14%
● 3. ICT-kosten	€3.472.000	12%
● 4. Algemene kosten	€1.051.000	4%
● 5. Huisvestingskosten	€770.000	3%
● 6. Toevoegingen aan voorzieningen	€357.000	} 2%
● 7. Bank- en rentekosten	€315.000	
● 8. Afschrijvingskosten	€57.000	
Totaal	€28.972.000	100%
Taakstelling OOP	-€1.200.000	
Totale lasten	€ 27.772.000	



Sober en doelmatig

BsGW heeft een beleidsarme begroting. Nieuw beleid ontstaat alleen door een wettelijke grondslag of op verzoek van deelnemers. Het Algemeen Bestuur beslist altijd over (nieuw) beleid.

Per saldo daalt de begroting 2027 en daarmee de bijdrage van de deelnemers met €64.000 t.o.v. de begroting 2026.

Reguliere begroting 2026 (via KVM)	€27.836.000
Indexering salarissen	€806.000
Inflatie	€220.000

	€1.026.000
Verschil taakstelling OOP 2027 t.o.v. 2026	-€200.000
Uitvoeringskosten proceskosten	-€500.000
Verlaging huisvestingskosten	-€200.000
Vervallen tijdelijke extra fte a.g.v. implementatie Woo	-€175.000
Inflatie maatwerk	-€15.000

	-€1.090.000
Reguliere begroting 2027 (via KVM)	€27.772.000
Maatwerk totaal 2027	€416.000
Begroting BsGW 2027 totaal	€28.188.000

Ontwerpbegroting 2027



Waarderen, heffen en innen



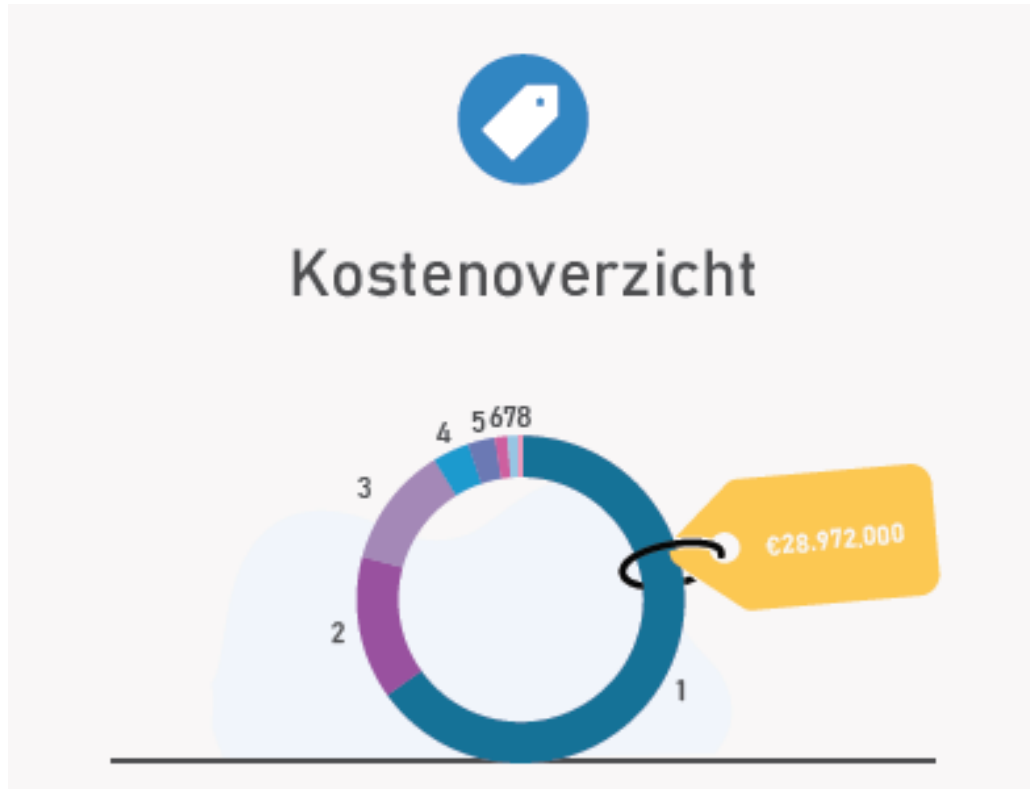
● Waarderen:	€13.625.000
● Heffen:	€7.833.000
● Innen:	€7.514.000

Reguliere begroting 2027	€28.972.000
Taakstelling OOP	- €1.200.000

Bijdragen deelnemers	€27.772.000
-----------------------------	--------------------

De totale reguliere belastingopbrengsten, die BsGW namens haar deelnemers heft en int, bedragen **€992.000.000** (peildatum 2026).

Ontwerpbegroting 2027



1. Personeelskosten	€18.867.000	65%
2. Overige operationele kosten	€4.083.000	14%
3. ICT-kosten	€3.472.000	12%
4. Algemene kosten	€1.051.000	4%
5. Huisvestingskosten	€770.000	3%
6. Toevoegingen aan voorzieningen	€357.000	} 2%
7. Bank- en rentekosten	€315.000	
8. Afschrijvingskosten	€57.000	
Totaal	€28.972.000	100%
Taakstelling OOP	-€1.200.000	
Totale lasten	€ 27.772.000	

Ontwerpbegroting 2027



Sober en doelmatig

BsGW heeft een beleidsarme begroting. Nieuw beleid ontstaat alleen door een wettelijke grondslag of op verzoek van deelnemers. Het Algemeen Bestuur beslist altijd over (nieuw) beleid.

Per saldo daalt de begroting 2027 en daarmee de bijdrage van de deelnemers met €64.000 t.o.v. de begroting 2026.

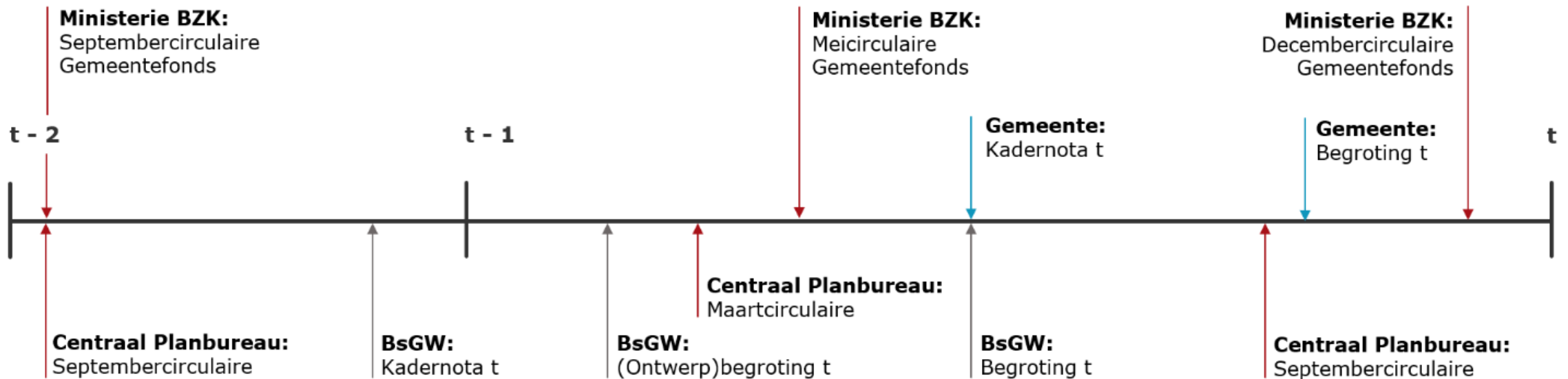
Reguliere begroting 2026 (via KVM)	€27.836.000
Indexering salarissen	€806.000
Inflatie	€220.000

	€1.026.000
Verschil taakstelling OOP 2027 t.o.v. 2026	-€200.000
Uitvoeringskosten proceskosten	-€500.000
Verlaging huisvestingskosten	-€200.000
Vervallen tijdelijke extra fte a.g.v. implementatie Woo	-€175.000
Inflatie maatwerk	-€15.000

	-€1.090.000
Reguliere begroting 2027 (via KVM)	€27.772.000
Maatwerk totaal 2027	€416.000
Begroting BsGW 2027 totaal	€28.188.000

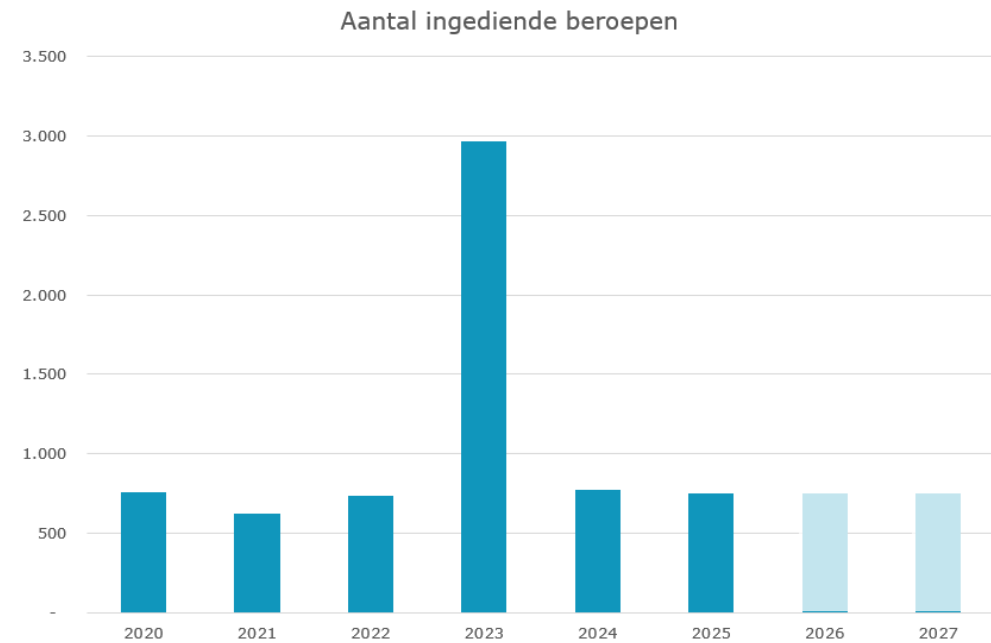
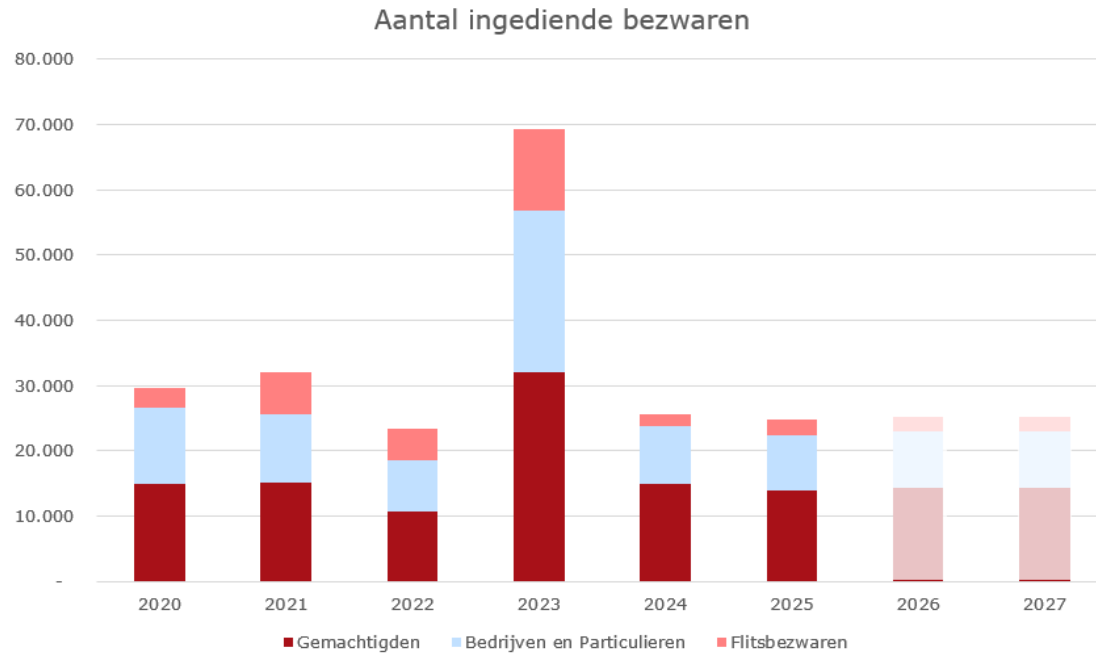
Ontwerpbegroting 2027: begrotingscyclus

- BsGW vroeg in cyclus (1,5 jaar voor aanvang begrotingsjaar)
- Indexcijfers CPB op t-/-2 significant afwijkend beeld

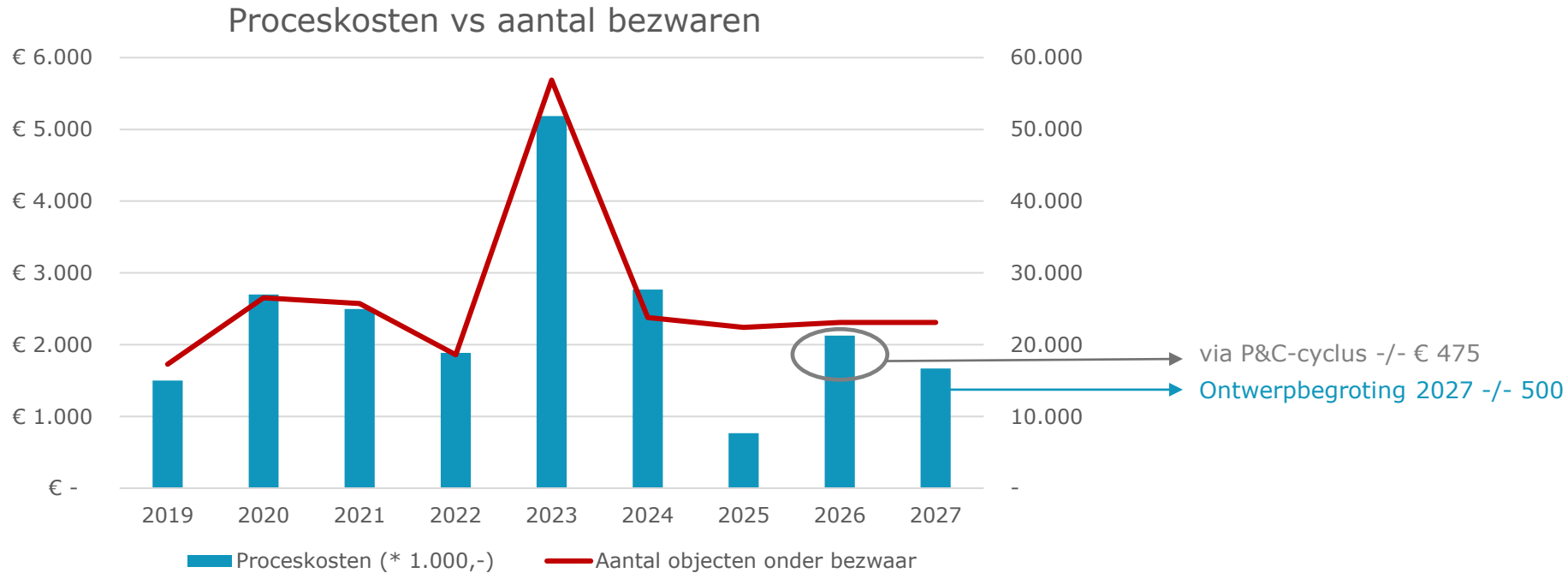


Ontwerpbegroting 2027: proceskosten

- Aantal bezwaren en beroepen in lijn met 2024 en 2025



Ontwerpbegroting 2027: proceskosten



- Wet herwaardering proceskostenvergoeding WOZ (en bpm)
- Lagere toekenningspercentages 2024, trend 2025

Ontwerpbegroting 2027: voorzichtigheidsprincipe

- PKV blijft in beweging:
 - Intrekking richtlijn vergoeding proceskosten WOZ-taxaties
 - Uitspraken rechtbanken: geen ncnp maar reguliere beroepsmatige gemachtigden -> rekenfactor van 0,25 naar 1
- Aannee aantal bezwaren en beroepen gelijk niveau 2024 en 2025:
 - Minder ncnp bezwaren
 - Meer bezwaren burgers en bedrijven gezien % waardeestijging

→ Hanteren voorzichtigheidsprincipe wordt gedragen

Toelichting op Ontwerpbegroting 2027

Toelichting op en achtergrondinformatie over de **Ontwerpbegroting BsGW 2027 en -meerjarenraming 2028-2031**

VAN : Dagelijks Bestuur BsGW
AAN : Raadsleden van de in BsGW deelnemende gemeenten en leden van het Algemeen Bestuur van Waterschap Limburg
ONDERWERP : Ontwerpbegroting 2027 en -meerjarenraming 2028-2031
DATUM : 26 februari 2026

De [ontwerpbegroting 2027 en meerjarenraming 2028-2031](#) van de gemeenschappelijke regeling BsGW liggen voor u. Sinds de oprichting van BsGW heeft BsGW vele ontwikkelingen en majeure trajecten doorgaan. Derhalve voorzien wij u, en de nieuwe raadsleden in het bijzonder, naast een [ontwerpbegroting 2027 in één oogopslag](#), graag van achtergrondinformatie, die bijdraagt in het doorgronden van voorliggende stukken.

Leeswijzer

Dit document start met een korte algemene toelichting op BsGW en een specifiekere toelichting op de belangrijkste aspecten uit de (ontwerp)begroting en (ontwerp)meerjarenraming. Vervolgens volgt een [verklarende begrippenlijst](#) en tot slot nemen we u kort mee in het vervolgproces van de ontwerpbegroting. Waar relevant en mogelijk zijn linkjes geplaatst, zodat u meteen wordt doorgeleid naar de juiste onderdelen c.q. de onderliggende documenten.

- Achtergrondinformatie doorgronden Ontwerpbegroting 2027
- In het bijzonder voor de nieuwe raadsleden